

MAAK RUIMTE!



Alleen op grote hoogte is genoeg **ruimte** voor brede vleugels.

Frontlijners in hun kracht? Masterclass Dwarskijken voor bestuurders en directeuren.

De vraagstukken van deze tijd zijn zo complex dat oude antwoorden niet meer voldoen. Het is van groot belang de krachten te bundelen en verschillende wijze van kijken bij elkaar te brengen zodat nieuwe perspectieven ontstaan. Hoe bereik je zowel maatschappelijk als interpersoonlijk effect?

Samen met Masters uit grote gemeenten: *“Ted Zwietering (Den Haag en Rotterdam), Heino Abrahams (Amersfoort), Aly Cnossen (Almere), Abdilaziz Musa Yussuf (Utrecht), Marrik van Rozendaal (voorheen Tilburg, nu Rino-Zuid)”*, hebben we het afgelopen jaar **2 Masterclasses** ontwikkeld voor mensen die doorbraken willen creëren. Deze Masters delen met jou hun praktijk, ervaring en bezieling.

Sandra de Vries, directeur Driekracht, vanuit NIM Maatschappelijk Werk Nijmegen:

Ik ben erg enthousiast over de Masterclass frontlijnsturing.

Hij sluit heel goed aan bij mijn toekomstbeeld van de frontlijner. In mijn opinie moeten opleidingen ophouden met methodisch navelstaren en frontlijners

leren om hun omgeving scherp waar te nemen.

Dit betekent dat zij onderzoeksvaardigheden moeten hebben. Daarnaast speelt de juiste attitude een essentiële rol in combinatie met het vermogen om te kunnen acteren in een complexe omgeving. Ik zie al deze aspecten terug komen in het aanbod dat jullie geschreven hebben. Ik kan alleen maar concluderen dat jullie haarscherp in de gaten hebben welke frontlijners in de toekomst nodig zijn en wat voor leiderschap dat vraagt.

Ben jij iemand die verschil wil maken? En vind jij ook dat persoonlijk leiderschap en de mate van verbinding met jezelf en anderen hiervoor de basis vormt. Ben je op zoek zijn naar voorbeelden, kennis en inspiratie? Dan is deze Masterclass echt iets voor jou.



Masterclass Dwarskijkers (voor bestuurders en directeuren).

De toenemende complexiteit vraagt om dwarskijken. Krijg zicht op het geheel en jouw deel van het geheel. Hoe creëer je een aansluitend opdrachtenveld? En hoe boor je daarmee de gedeelde vraagstukken en krachten in de omgeving aan? Leer van Masters hoe zij creatief budgetten weten te verbinden en organisatieprocessen zo aan te passen dat ze gericht zijn op multidisciplinaire samenwerking en het benutten van de kracht van de omgeving. De Masterclass bestaat uit 4 bijeenkomsten, die ook separaat te volgen zijn.

Onze 2^e Masterclass Frontlijnsturing is gericht op leidinggevend van frontlijn professionals en beleidsadviseurs. Voor de inhoud van deze masterclass verwijzen we naar www.maakruimte.nl

Om echt verschil te kunnen maken is het belangrijk dat je met meerdere deelnemers vanuit jouw organisatie inschrijft. Wanneer tenminste twee personen deelnemen, liefst van verschillende niveaus uit jouw organisatie of keten, ben je beter in staat veranderkracht te mobiliseren in je eigen context. Alleen lukt dat vaak lastig.

Inhoud masterclass Dwarskijkers.

Deze Masterclass bestaat uit 4 bijeenkomsten met telkens een ander thema. U zult daarin:

- De waarde van dwarskijken ontdekken;
- Strategische allianties smeden;
- Verschillende perspectieven leren waarderen;
- Luisteren naar verbindingen tussen ideeën, nieuw perspectief weten te formuleren;
- Leiderschapsdilemma's benoemen en leren hanteren;
- Uw eigen netwerk vergroten;
- Leren van en met elkaars ervaringen.



Elke masterclass is als volgt opgebouwd:

- Presentatie en aansluitende dialoog met een prominente spreker o.a. Prof. Govert Buijs (VU politiek filosoof), Geert Teisman (Bestuurkundige Erasmus Universiteit over orde-chaos) Prof. Inge Bongers (Tilburg), Johannes Witteveen, Dr. Margaret Wheatley;
- Dwarskijkers en denkers aan het woord; Frontlijner over de praktijk: Monique van der Plas, Heino Abrahams, Marrik van Rozendaal, Ted Zwietering, Abulaziz Musa Yusuf en Aly Cossen.
- Reflecteren op de verhalen met andere deelnemers: Wat leveren deze verhalen jou op?
- Dialoog met de zaal: wat levert dwarskijken op en wat komt daarbij kijken?
- Masters reflecteren op enkele complexe problemen bijvoorbeeld van maatschappelijke zorg in de wijk (vooraf ingebracht door 1 van de deelnemers);
- Hoe kun je dwarskijken op jouw context? Wat zijn jouw dilemma's? Collegiale consultatie in kleine groepen.

MAAK RUIMTE!

4 oktober 2013 van 10.00-16.00

De waarde van dwarskijken: creëer betekenisvolle verbindingen tussen mensen en organisaties.

Welke ontwikkelingen spelen er? Wat is er maatschappelijk gaande?

- INTENTIES uitwisselen; dwarskijken op jouw context, wat zie je dan?
- Verkenning naar ieders roldefinities. Welke mogelijkheden en welke begrenzing geven die?

Leer de waarde van betekenisvolle verbindingen leggen door een gedeeld lonkend VERHAAL dat inspireert en richting geeft.

- Wat is jouw verhaal en waarom werkt het? Uitwisselen van ervaringen, feedback ophalen.

8 november 2013 van 10.00-16.00

Dwarse doorbraken: creëren en ook structureren en organiseren

- STOOTKRACHT organiseren bij de klant en bij samenwerkende organisaties, hoe doe je dat? Hoe doorbreek je "muren" tussen disciplines, voorbij oude overtuigingen? Ervaringsverhalen van Masters. Deelnemers wisselen eveneens hun beste ervaringen uit.

- Hoe kun je structuur en houvast bouwen?
- Van buiten naar binnen organiseren: welke interne schakelfuncties zetten frontlijnwerkers in hun kracht?
- Bepalen wat VAST staat op hoofdlijnen en wat open dient te blijven voor organische groei;
- heldere verantwoordelijkheden (dit wel en dat niet) en beslislijnen.

13 december 2013 van 10.00-16.00

Dwarse Leiderschapsdilemma's: sturen op afstand en op meerdere niveaus

- Balanceren tussen 2 werelden: van orde/structuur en afrekenbaarheid (verantwoording afleggen) versus maatschappelijk effect en verbetering (vertrouwen geven);
- Sturing geven aan verbindingen en ruimte laten aan de frontlijners;
- De schakelfunctie tussen politiek – management en uitvoering. Hoe schep je controlerende randvoorwaarden vanuit een politieke of visionaire legitimering?
- Rechtmatig (afrekenen, beloftes nakomen, accountability) versus doelmatig (partnershiprol, wat samen gedaan, wat hebben we ervan geleerd?);
- Het belang van taal... sturing op een wijze die voorbij maakbaarheid gaat.

17 januari 2014 van 10.00-16.00

Dwarse Dynamieken: inzicht in en doorbreken van lethargisch risicomijdend gedrag

- Inzicht in SYSTEMISCHE PATRONEN, onderkennen dat deze automatisch gedrag sturen (opstellingen inzicht in patronen)
- Inzicht in IRRATIONELE en PARALLEL processen (bv procedures en professionele afzondering als antwoord op onmacht)

Heeft u vragen Mail of bel gerust naar:

Aafke Osse 06-21570311 [aafke.osse@](mailto:aafke.osse@maakruimte.nl)

maakruimte.nl

Evelien Schipper 06-55364722 [evelien.schipper@](mailto:evelien.schipper@maakruimte.nl)

maakruimte.nl

Zie ook onze site

www.maakruimte.nl

WIJ MAKEN RUIMTE!



Aafke Osse

Aafke is een stevige verandermanager die veel ervaring heeft met (cultuur) verandertrajecten in complexe omgevingen. Haar kracht ligt in het zien van potentieel en het verbinden van mensen. Ze ondersteunt betrokkenen om moedige gesprekken te voeren en samen perspectief te ontwikkelen op wat moet gebeuren en te zorgen dat het gebeurt. Ze zorgt voor een stevig achterliggend concept, breeddraagvlak en creatieve werkvormen waardoor de verschillende organisatielagen zich aangesproken voelen. Ze werkt zowel op individueel, groeps als organisatieniveau zodat deze lagen elkaar versterken in ontwikkeling en in het boeken van resultaten. Uiteindelijk gaat het om het verbinden van ieders intentie en daadkracht. Aafke heeft aan het MIT de master Theory U gevolgd.

Ze versterkt de ketensamenwerking tussen energiebedrijven, brede scholen, aanpak overlastgevende jongeren en de keten van werk-en inkomen. Ze heeft een bedrijfsschool voor industriële bedrijven opgezet. Ze begeleidt leiderschapsontwikkelingstrajecten, werkt al jaren als coach en begeleidt (management)teams in conflict situaties. Via "We keep on growing" coacht ze startende ondernemers.

Evelien Schipper

Evelien ontwerpt en realiseert programma's op maat voor groepen, teams, de afdeling, in nauwe samenwerking met haar opdrachtgever en betrokken sleutelspelers. Via programma's, gebaseerd op stevige concepten, werkt ze aan de ontwikkeling van de mensen die het bedrijf maken. Ook als coach en/of sparring partner. Daarbij zijn een de zoektocht naar persoonlijke drijfveren en gezamenlijke focus een belangrijk onderdeel. De waarderende invalshoek en Theory U zijn voor haar belangrijke inspiratiebronnen.

Anderen typeren haar als iemand die vrij direct en nieuwsgierig is, humor heeft en ook autonoom, zakelijk en kritisch is. Zij is sterk in concretiseren van abstracties en concepten.

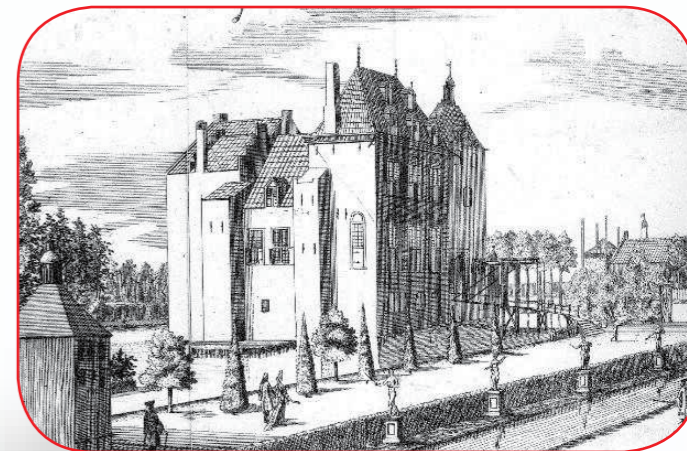
Specialties: Leiderschap aan complexe vraagstukken, mede creëren van lerende organisaties, versterken samenwerking en effectiviteit van (management) teams, versterken persoonlijke effectiviteit en implementatie strategisch HRM.

De vraagstukken van deze tijd zijn zo complex dat oude antwoorden niet meer voldoen...

Locatie:

Alle bijeenkomsten zullen plaatsvinden in kasteel Huize Harmelen, Kasteellaan 1, Harmelen

Het is een sfeervol, kleinschalige vergaderaccommodatie, waar men werkt volgens het MVO principe. Dat betekent o.a. dat alle ingrediënten voor de lunch biologisch zijn. De organisatie is in handen van een jong gezin. Voor meer informatie: www.kasteelhuizeharmelen.nl
Kosten: €295,- per keer, wanneer u de gehele reeks bezoekt € 999,- ex BTW. Wanneer u andere deelnemers voordraagt betaalt u geen 295,-, maar 250,- per bijeenkomst. Hiervoor krijgt u een inspirerende masterclass en ons boek Maak Ruimte, over leiderschap aan complexe vraagstukken.



Aanmeldformulier Masterclass

- Dwarskijken voor bestuurders en directeuren
 Frontlijnsturing voor leidinggevenden en beleidsadviseurs

Naam:

Bedrijf/instantie

Adres:

Woonplaats:

Postcode:

Telefoon:

Mail:

MAAK RUIMTE!

Businglaan 2A | 3709 JN Zeist | T. Aafke Osse +31 (0) 6 21570311 | T. Evelien Schipper +31 (0) 6 55364722

MAAK RUIMTE!

Businglaan 2A | 3709 JN Zeist | T. Aafke Osse +31 (0) 6 21570311 | T. Evelien Schipper +31 (0) 6 55364722



Buitenplaats Groenord *Creatie*